

Beleidsplan Tennis- en Padelvereniging Badhoevedorp 2022-2027





Inhoudsopgave

1.	VOORWOORD.....	3
2.	HUIDIGE SITUATIE EN ONTWIKKELINGEN	4
3.	MISSIE EN DOELSTELLINGEN	5
4.	SPEERPUNTEN VAN HET BELEID.....	6
5.	TECHNISCH BELEID.....	9
6.	JEUGDBELEID	13
7.	PADELBELEID.....	15
8.	TOERNOOIBELEID.....	17
9.	SPEEL- EN LESMOGELIJKHEDEN WINTERPERIODE.....	18
10.	LEDENBEHOUD EN LEDENWERVING	19
11.	FINANCIEEL BELEID	20
12.	FACILITAIR BELEID (PARKZAKEN EN HORECA).....	21
13.	SPONSORBELEID.....	22
14.	COMMUNICATIEBELEID	24
15.	ICT-BELEID	25
16.	VRIJWILLIGERSBELEID	26
17.	PERSONEELSBELEID.....	27
18.	SPORTIVITEIT EN VEILIGHEID.....	28



1. Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van de Tennis- en padelvereniging Badhoevedorp voor de periode 2022 – 2027.

Het beleidsplan geeft het bestuur handvatten op tal van gebieden en beschrijft de doelstellingen voor de komende vijf jaar. We vinden het belangrijk dit op papier te zetten om hiermee duidelijkheid te hebben over wat we voor ogen hebben met de vereniging, wat we willen bereiken en hoe we dat op de korte en langere termijn zouden willen realiseren. Dit is prettig voor het bestuur en voor de vele vrijwilligers. Het biedt continuïteit.

Het beleidsplan vormt een uitgangspunt om een aantal zaken in de komende jaren te verbeteren dan wel te veranderen. Daarnaast geeft het ook richting als we kijken naar de ontwikkelingen in Badhoevedorp en mogelijke verdere veranderingen in de omgeving van ons park.

Het beleidsplan bestaat uit een beknopte beschrijving van de hoofdpunten van beleid per beleidsonderdeel, eventueel aangevuld met een korte toelichting per hoofdpunt.

Het beleidsplan wordt gepresenteerd in de Algemene Ledenvergadering en ook op de website gepubliceerd.

Het bestuur nodigt u uit om dit beleidsplan te lezen, met ons mee te denken over en mee te werken aan een goede toekomst voor onze vereniging.



2. Huidige situatie en ontwikkelingen

TV Badhoevedorp is qua ledenaantal nog steeds één van de grootste tennis- en padelverenigingen in Nederland met een relatief grote jeugdafdeling in vergelijking met veel andere tennis- en padelverenigingen. Dit ondanks het feit dat in de afgelopen jaren onze jeugdleden met zo'n 25% in aantal zijn afgenomen. De vereniging heeft 13 gravelbanen (waarvan 2 gravel+) en inmiddels 3 padelbanen.

Waar de vereniging vele jaren heeft gekend met zowel wachtlijsten voor de senioren als voor de jeugd is dat de laatste jaren niet meer het geval. Gedurende het seizoen ontstaat er nog wel een bescheiden wachtlijst voor senioren, maar die zijn dan het seizoen erop direct aan de beurt.

Wat we ook zien is dat de beleving van de sport aan het veranderen is. Waar competitie spelende leden tot een paar jaar geleden nog bereid waren een gehele dag uit te trekken in het weekend om competitie te spelen, zien wij nu dat men het graag beperkt houdt tot een deel van de dag. Verder zien wij dat het aantal tennisbeoefenaars in Nederland na vele jaren van daling het afgelopen jaar (vanwege de corona pandemie) weer wat is opgeveerd. Of deze opleving een definitief karakter heeft moet de komende jaren uitwijzen.

Daarnaast neemt het aantal padelbeoefenaars in rap tempo toe, op dit moment is dat de snelst groeiende sport in Nederland maar ook in een groot deel van Europa. Veel tennisverenigingen plaatsen padelbanen en de padelcompetitie groeit in populariteit en qua niveau. Waar Amsterdam 3 jaar geleden (toen de padelbanen bij de TVB geplaatst werden) nog maar twee padellocaties had, zijn dat er inmiddels al veel meer bij zowel commerciële locaties als bij tennisparken. Binnen Badhoevedorp krijgen wij hierin concurrentie van de Wildenhorst, waar drie tennisbanen inmiddels zijn ingeruild voor 6 padelbanen.

De mogelijkheden van de groei van de vereniging zijn zeer beperkt. Uitbreiding van de vereniging met nieuwe banen op deze locatie is geen optie, zoals al bekend was bij het besluit van de gemeente dat het park op de huidige locatie mocht blijven. Het dorp groeit de komende jaren qua aantallen inwoners en veel van de nieuwe wijken worden bewoont door gezinnen met jonge kinderen. De basisscholen in Badhoevedorp zien de instroom van kinderen weer toenemen en wij mogen dan ook verwachten dat dit zich vertaalt in aanwas van jonge jeugdleden in de komende jaren.

Ons park ziet er altijd tiptop verzorgd uit en is daarmee echt een visitekaartje van de vereniging. Dit is een veel gehoord compliment van bezoekende competitieteam en deelnemers van de open toernooien.

Belangrijkste sterke en zwakke punten

- + Goede en professionele pachters
- + Goed niveau van spelen
- + Ook veel aandacht aan alle breedte spelers (veel evenementen)
- + Heel sterk kader van vrijwilligers
- Binding van leden en de jeugdleden in het bijzonder
- Het bereiken van leden is ondanks website, mail en social media een uitdaging

Belangrijkste kansen en bedreigingen

- + Uitbreiding dorp met nieuwe wijken, meer potentiële leden
- + nog duidelijker communiceren naar leden
- Het wordt moeilijker om (grote) sponsors te vinden
- Het vinden van voldoende betrokken vrijwilligers
- Behoud en kunnen vinden van goed personeel (baanbeheer, onderhoud park en clubhuis, trainers)
- Uitbreiding dorp is ook een bedreiging als de aanwas weer te groot wordt en de wachtlijsten daarmee weer te lang. Kans op behoefte aan tweede tennis- en padelvereniging



Knelpunten

- Baancapaciteit (training, vrij spelen, competitie)
- Iedereen lijkt het als maar drukker te hebben en daarmee minder animo vrijwilligers



3. Missie en doelstellingen

Het beleidsplan is de kapstok voor het bestuur en de leden voor de ontwikkelingen binnen de vereniging voor de komende jaren. Uiteraard is de missie van de vereniging daarin leidend. De missie beschrijft namelijk het bestaansrecht van de vereniging, het geeft aan waar wij voor staan en welke normen en waarden wij daarbij hebben. Uiteraard is dit iets wat door de jaren heen gegroeid is, maar daarmee hét vertrekpunt voor de visie en doelstellingen (strategie) voor de komende jaren.

Missie

TV Badhoevedorp is een tennis- en padelvereniging met een uitnodigende en gezellige sfeer en een ontmoetingsplaats voor iedereen die tennis en/of padel een warm hart toedraagt. Zowel op recreatief als op prestatief niveau worden mogelijkheden voor jong en oud geboden, maar zeker voor diegenen die het talent en de wil hebben om zo hoog mogelijk te komen biedt de vereniging de mogelijkheden om dat te bereiken. De vereniging komt – mede door de omlegging van de A9 en daarmee de groei van het dorp – steeds centraler te liggen. Hierdoor ligt de vereniging niet alleen in figuurlijke zin centraal in het dorp, maar inmiddels ook letterlijk. Het dorps karakter wordt hiermee nog meer versterkt, iets wat zich al decennia zichtbaar is in de inzet van vele actieve en betrokken vrijwilligers binnen de TVB en de saamhorigheid die dit met zich meebrengt. Dit alles maakt dat de TVB een belangrijke maatschappelijke en sociale rol binnen Badhoevedorp vervult waar iedereen zich thuis moet voelen.

Doelstellingen

De TVB wil een belangrijke maatschappelijke en sociale rol in Badhoevedorp blijven vervullen. Daarom zal de vereniging zich inspannen om alle Badhoevedorpers die willen tennissen en/of padellen daartoe ook de gelegenheid te geven. Dit zowel op recreatief als op prestatief niveau. Het sterke verenigingskarakter van de club met haar vele actieve en enthousiaste vrijwilligers is daarin een essentiële schakel.

Het creëren en handhaven van binding van leden met de vereniging en het open karakter is dan ook een van de belangrijkste pijlers van het beleid van de komende jaren. Dit uiteraard met het beschikbaar stellen van uitstekende uitnodigende faciliteiten (banen, park, horeca, etc.), trainingsmogelijkheden (capaciteit en kwaliteit) en speelmogelijkheden (vrijspelen, competitie, toernooien, etc.). Maar zeker ook met andersoortige evenementen waarmee saamhorigheid en binding versterkt wordt.

Met name voor de jeugd zien wij dit als belangrijk aspect om hen ook op latere leeftijd te behouden als actieve leden.

De TVB wil deze doelstelling realiseren in een cultuur waarin:

- plezier en gezelligheid, saamhorigheid en sociale binding essentieel zijn;
- leden respectvol met elkaar omgaan;
- maatschappelijk verantwoordelijkheid tot uiting komt;
- jongeren zich thuis voelen en de gelegenheid krijgen te 'groeien'.



4. Speerpunten van het beleid

Een aantal thema's vormen de speerpunten voor de periode 2022-2027:

- **Technisch beleid**

Op technisch gebied zijn de volgende punten voor de komende jaren van belang

- Streven naar een maximaal aantal eigen opgeleide spelers in de eerste teams met als doelstelling om de binding met de club te maximaliseren.
- Het selecteren van selectiespelers gebeurt door middel van een piramidemodel, dus breder van onder en smaller van boven. Doormiddel van (o.a.) evaluaties wordt er jaarlijks door geselecteerd.
- Vanaf de jonge jeugd wordt lesgegeven volgens de Form Follows Function les methodiek en het directe leermodel "Expliciet leren".
- Om het tennis niveau zo hoog mogelijk te houden/krijgen bestaat de trainersstaf bij voorkeur uit trainers met (minimaal) een A diploma.
- Rekening houdend met de beschikbare (baan) capaciteit wordt er ingezet op een maximale bezetting van de voor- en najaar competitie voor zowel senioren, junioren alsook veteranen. Dit zelfde geldt voor de interne – en open toernooien alsook voor de tos-avonden. Doelstelling is om een zo groot mogelijk aantal mensen te kunnen laten spelen.
- Voor de jongste jeugd worden er wekelijkse Instuif momenten georganiseerd om kennis te maken en binding te creëren met de club. Zo kan de jongste jeugd op speelse wijze ervaring op doen met het spelen van wedstrijdje en trainers krijgen zo inzicht in de aanwezige kwaliteiten in de diverse leeftijdsgroepen.

- **Geïntegreerd beleid voor tennis- en padel**

- Actiepunt vicevoorzitter

- **Ledenbehoud en ledenwerving**

In de afgelopen jaren zijn de ledenaantallen bij de KNLTB gedaald, het coronavirus heeft deze trend doorbroken, maar de vraag is of deze trendbreuk tijdelijk is of structureel. De populariteit van padel speelt hierin ook zeker een grote rol. Deze nieuwe vorm van tennis maakt dat de tennisverenigingen ook voor een nieuwe doelgroep weer aantrekkelijk worden. De TVB heeft met het plaatsen van 3 padelbanen zichzelf ook weer aantrekkelijker gemaakt. Hierdoor hebben wij altijd voldoende aanbod van senioren kunnen houden en hebben we zelfs een wachtlijst.

Bij de junioren zijn de ledenaantallen wel gedaald en is er geen wachtlijst. Voor deze doelgroep is een gedegen ledenwerving en ledenbehoud dus van groot belang. In het beleid van de jeugdcommissie en van de commissie ledenbehoud en ledenwerving wordt dit meegenomen als belangrijk aandachtspunt.

- **Baanvernieuwing**

De komende jaren zullen alle tennisbanen vervangen moeten gaan worden. Alle gravelbanen vervangen gaan worden door premium gravelbanen op afschot. Bij de planning van het vervangen van de banen moeten we rekening houden in de begroting en het opbouwen van voldoende liquiditeit.

- **Clubhuis onderhoud**

Gedurende de afgelopen jaren is in het clubhuis het keuken en bargedeelte volledig gerenoveerd. De komende jaren zal gekeken moeten gaan worden naar vernieuwing van het sanitaire gedeelte van het



clubhuis en verplaatsing/vernieuwing van het groundsmenhok en opslaghek voor materialen.

- **Communicatie met de leden**

In de communicatie met leden staat voorop dat alle leden 24/7 toegang hebben tot actuele informatie over tennis en padel in brede zin, variërend van clubnieuws tot de bespeelbaarheid van de banen.

De TVB beschikt over meerdere communicatiekanalen. Primair communicatiemiddel is de website www.tvbadhoevedorp.nl en de daaraan gekoppelde TVB ClubApp.

Daarnaast is er een nieuwsbrief, sociale media kanalen en vindt op het park verdere communicatie plaats via webcasting en posters op de binnen- en buitenlocaties.

We streven naar eenduidige communicatie in lijn met de missie, visie en identiteit van de club.



5. Technisch beleid

De technische commissie stelt zich ten doel het technische beleid voor zowel recreatieve én prestatieve spelers te optimaliseren. In de praktijk komt dit erop neer dat alle recreatieve spelers vrij kunnen spelen, de mogelijkheid hebben om lessen te volgen en deel te nemen aan de competitie op hun eigen niveau. Dit alles binnen de grenzen van de baan capaciteit.

Voor de meer prestatieve spelers biedt de club vanaf jeugdige leeftijd een uitgebreid lesprogramma met als doelstelling een zo hoog mogelijk niveau te bereiken met TVB teams op junioren en senioren niveau in de landelijke competities.

Trainers en lessen

De club houdt de training/lessen (bij voorkeur) in eigen beheer. Hiermee wordt de basis gelegd om de continuïteit van lessen te kunnen garanderen en om de binding van de trainersstaf met de club te behouden dan wel te versterken.

De hoofdtrainer geeft leiding aan en geeft invulling aan de trainersstaf en bepaalt als lid van de TC mede het selectiebeleid voor zowel de jeugd als de senioren. Ook de planning van de lessen valt onder de verantwoordelijkheid van de hoofdtrainer.

De trainersstaf spant zich in om elk lid dat zich aanmeldt voor de lessen ook te kunnen indelen. Streven is om een zo groot mogelijk aantal aanvragen te honoreren, binnen de beschikbare capaciteit (banen en trainers). Moeten er, gezien het aantal inschrijvingen, keuzes worden gemaakt, dan hebben groepslessen prioriteit boven privélessen en hebben juniorenleden voorrang boven de senioren. Indien het niet mogelijk is om iedereen die zich heeft opgegeven in te delen, maakt de hoofdtrainer uiteindelijk de keuze wie wel en niet wordt ingedeeld.

Lesmethode

Er wordt lesgegeven volgens een combinatie van (1) de methode "Form Follows Function". Dit wil zeggen dat de leerling in een bepaalde situatie wordt geplaatst en hem/haar gevraagd wordt de situatie op te lossen. De leerling gaat dan zelf zoeken en ontdekken. En (2) het directe leermodel "Expliciet leren". Iedereen is anders en bij de ene helpt het ontdekken meer dan bij de ander en de combinatie van beide (1) en (2) werkt dan goed. Er wordt gewerkt aan de hand van een periodisering zodat het trainersteam aan hetzelfde thema werkt. Bijvoorbeeld in de maanden sept/okt/nov wordt er meer op techniek getraind, in voorbereiding van de winter toernooien. En in het voorgesprek op de baan wordt er gevraagd, wat het doel is van de leerling.

Bijvoorbeeld: bepaalde slag willen verbeteren, hard werken en zweten, tactiek enz.

Bij de selectie- en wedstrijdspelers wordt gekeken wat specifiek nodig is wanneer de spelers in een wedstrijdperiode zitten.

Er wordt zoveel mogelijk 'game based' gewerkt, waarin wedstrijd situaties worden nagebootst. Hierin worden de tactische en mentale aspecten optimaal getraind. Bij de jongere jeugd gaat dit spelenderwijs met behulp van aangepaste ballen.



Competities

De TVB neemt deel aan verschillende competities in het voor- en het najaar, voor zowel junioren, senioren als veteranen. Er worden zoveel mogelijk leden in de gelegenheid gesteld om mee te doen aan een van de competities. De hoeveelheid beschikbare banen bepaalt het maximaal aantal teams dat zich kan inschrijven. Over het algemeen wordt door de leden als team ingeschreven waarbij het sociale aspect een grote rol speelt. Voor de hoogste teams bepaalt de TC de samenstelling, rekening houdend met de sterkte van de spelers/speelsters.

De VCL (Vereniging Competitie Leider) verzorgt de indeling van de competitie teams en houdt hierbij rekening met de richtlijnen zoals door de KNLTB opgesteld. Indien er plek is, kunnen er nieuwe teams instromen, dit ter beoordeling van de VCL. Om te zorgen dat een team ook compleet is bij afmeldingen en blessures, streeft de VCL naar team-van 6 personen of meer.

Selectieteams

Het jeugdtrainingsprogramma heeft als doelstelling om diverse spelers uit eigen kring te kunnen laten doorgroeien tot vaste selectiespelers van onze hoogste teams in de zondag KNLTB competities.

Spelniveau 3-4 is daarbij de leidraad.

De club streeft aantrekkelijk tennis na die het voor leden en mensen buiten de club interessant maakt ons park in het weekend te bezoeken. Teams die voornamelijk zijn samengesteld uit 'eigen' spelers stimuleren dit. Alleen bij uitzondering zal de club op zoek gaan naar externe getalenteerde spelers om de selectieteams aan te vullen.

De selectiespelers van het eerste heren- en damesteam op zondag krijgen enkele faciliteiten van de TVB. Zo hoeven deze spelers en speelsters geen contributie te betalen, ontvangen ze een kleine vergoeding en ontvangen kleding die bij voorkeur wordt gesponsord. Tegenover deze faciliteiten staan ook verplichtingen. De spelers en speelsters tekenen ieder een contract waarin de verplichtingen van de TVB en selectiespeler worden vastgelegd.

Laddercompetitie/Toss-avond/Binding

Alle leden kunnen zich inschrijven voor de laddercompetitie waarin uitsluitend singlewedstrijden van 30 minuten (conform afhangsysteem) gespeeld worden. Er is een senioren ladder (voor dames en heren), een lady's ladder en een aparte jeugd ladder. Door deel te nemen kunnen alle leden ook buiten het competitie seizoen regelmatig wedstrijden spelen en ook andere TVB'ers leren kennen.

Wedstrijden spelen en andere TVB'ers leren kennen gebeurd ook tijdens de toss activiteiten. Hierbij verzorgt de toss-begeleider de indeling op het park. Leden kunnen op die momenten zonder vooraf op te geven meedoen met de toss-wedstrijden.

Jeugd (selectie)

De TVB wil de jeugd al vanaf jonge leeftijd de mogelijkheid bieden hun kwaliteiten te etaleren en hun spel te verbeteren. Met de Tenniskids World Tour kunnen de jonge spelers deelnemen aan officiële competitie wedstrijden op mini en driekwart banen, waarop gespeeld wordt met aangepaste ballen.

Er zullen extra fysieke en wedstrijdtrainingen worden georganiseerd en de trainers besteden meer tijd aan het begeleiden van de spelers tijdens enkele toernooien.



De TVB kent 3 fases waarin getalenteerde spelers hun kwaliteiten kunnen laten zien:

a) Instroom (6 -10 jaar)

We willen kinderen stimuleren om beter te worden en zo het enthousiasme voor tennis te vergroten. Het spelen van veel onderlinge wedstrijden draagt bij aan het verbeteren van het spelniveau en zorgt daarnaast voor een grotere sociale binding tussen de kinderen onderling. Door deelname aan interne wedstrijden leert de jeugd het wedstrijdtennis ontdekken. Deze trainingen worden begeleid door één van de trainers en een commissielid. Zij houden zicht op de ontwikkeling van de deelnemers.

De meest getalenteerde en/of gedreven kinderen worden geselecteerd voor de 'Instroom' selectie training. Het streven is om breed te selecteren en de jeugd op deze manier de mogelijkheid te geven om door te groeien naar een hoger spelniveau.

b) Instroom selectie (11 -13 jaar)

Getalenteerde en gedreven kinderen worden geselecteerd voor de 'Instroom selectie' die in het zomerseizoen wekelijks twee maal één uur trainen en in het winterseizoen eenmaal een uur. Deze spelers spelen jaarlijks een minimum aantal toernooien. Voor de meest getalenteerde spelers uit deze groep bestaat de mogelijkheid versneld door te stromen naar de 'Top' selectie.

Spelers uit de 'Instroom' selectie spelen verplicht mee aan de interne junioren ladder competitie.

c) Top Selectie (13 -17 jaar)

De meest getalenteerde jeugd plaatst zich voor de Top selectie. In groepen wordt in de zomer wekelijks twee keer anderhalf uur getraind en in de winter een keer anderhalf uur, eventueel aangevuld met extra wedstrijd- en conditietrainingen.

Het spelen van toernooien is voor deze groep een vanzelfsprekendheid, waarbij de trainersstaf voor sommige toernooien als begeleider optreedt. Deze groep spelers vormt de basis voor de latere hoogste seniorenselectieteams. Spelers die zich al in deze categorie positief onderscheiden kunnen worden ingedeeld voor de senioren competitie (conform regelgeving KNLTB).

- Voor die selectiespelers die op de reguliere training in positieve zin opvallen, organiseert de TVB wekelijks een privé les (kosten TVB), waarbij de speler/speelster zich nog verder kan ontwikkelen, specifiek op de voor haar/hem te verbeteren gebieden.
- Voor de spelers van de Instroom- en de Top selectie is in de bijlage "Criteria toetreding selectieteams TV Badhoevedorp" vastgelegd wat de verplichtingen zijn van de spelers naar de club en wat de club extra doet voor deze spelers (zoals korting op groepstrainingen).
- Jaarlijks worden de spelers uit deze groepen individueel beoordeeld. Voortgang naar een volgende fase is geen vanzelfsprekendheid. Op basis van 10min gesprekken wordt met de spelers de voortgang besproken en bepaald waar de komende periode aan gewerkt moet worden.
- De trainers leggen tijdens de trainingen niet alleen de nadruk op het verbeteren van de technische kwaliteiten; ook de mentale en de fysieke ontwikkeling van de spelers krijgt nadrukkelijk aandacht. Centraal staat dat de jeugd binnen de TVB op een positieve wijze wordt benaderd en wordt gestimuleerd om constant het niveau te verbeteren.
- Niet alleen talent is trouwens bepalend voor een jeugdselectie. Ook inzet, bereidheid om veel vrij te spelen en deelname aan toernooien zijn van invloed op de keuzes van de trainers. De club wil op deze wijze een heldere boodschap afgeven. Deelname aan toernooien betekent ook een actieve bijdrage van de ouders aan de (tennis) ontwikkeling van het kind.
-

Tennis spelen bij de TVB staat voor kwaliteit, ambitie, sportiviteit en plezier.



Communicatie

De TC beoogt een transparant beleid te voeren dat inzichtelijk is voor elk lid. De criteria voor selectie van spelers voor de selectie zijn als bijlage opgenomen bij het Technische Beleidsplan.

Alle leden kunnen hun vragen en/of opmerkingen rechtstreeks aan de commissie stellen.

Om de communicatie met de ouders en andere leden nog verder te verbeteren zal er aan een kleine groep leden gevraagd worden deel te nemen aan een klankbordgroep. Eenmaal per jaar is er een overleg met deze groep over de uitvoering van het beleid, nieuwe ideeën en suggesties.

Criteria toetreding selectieteams TV Badhoevedorp:

- ✓ Enthousiasme en passie voor tennis, gekoppeld aan 100% inzet.
- ✓ De wil om zich permanent te ontwikkelen en qua niveau door te groeien, zowel tactisch als mentaal.
- ✓ Technisch verzorgd willen tennissen en openstaan voor veranderingen (grepen, stand van de voeten, raakzone, enz.).
- ✓ Veel vrij spelen naast de lessen.
- ✓ Toernooien én wedstrijden willen spelen voor de KNLTB Jeugdlijst en/of in seniorentoernooien.
- ✓ Correctiegevoelig/leergierig zijn.
- ✓ De ambitie hebben om 's zondags in het 1e of 2e team van de TVB te spelen.
- ✓ Beschikken over talent en tactisch inzicht.
- ✓ Ontwikkelen van sociale vaardigheden.
- ✓ Zelfwerkzaamheid (trainen op patronen).
- ✓ Neemt deel aan de voorjaarscompetitie voor de TVB in het team waar de speler door de Technische Commissie (TC) wordt ingedeeld.
- ✓ Neemt deel aan de TVB club kampioenschappen.
- ✓ TVB organiseert minimaal 1x per jaar een 10 minuten gesprek met de trainer en de jeugdspeler.
- ✓ TVB geeft alle spelers van de Instroom- en de Top selectie 25% korting op de lessen.
- ✓ TVB organiseert wekelijks een gratis privé les aan gemotiveerde spelers uit de jeugd selectie.



6. Jeugdbeleid

Doelstelling

Het jeugdbeleid heeft als doelstelling dat kinderen van alle leeftijden en niveaus (recreatief en prestatief zich (blijvend) aangetrokken en thuis voelen binnen de vereniging.

Uitgangspunten 2022-2027

- Nieuwe jeugdleden een warm welkom bieden.
- Jonge kinderen al vroeg enthousiast maken voor de tennissport.
- Jeugdleden een gezellige en sportieve tijd bezorgen.
- Een uitdagende plek bieden voor prestatieve jeugdleden.
- Jeugdleden aan de club binden en een teamgevoel creëren.
- Helder communiceren naar jeugdleden en hun ouders.

Ieder van deze uitgangspunten wordt onder de kopjes hieronder verder toegelicht.

Nieuwe jeugdleden een warm welkom bieden

We streven ernaar nieuwe jeugdleden te werven via Open Dagen. Nieuwe jeugdleden ontvangen tijdig informatie over het aankomende tennisseizoen en worden extra geïnformeerd d.m.v. een speciaal op de jeugd gericht welkomstboekje en een introductiemoment voor de ouders.

De ledenadministratie, commissie ledenwerving en de jeugdcommissie zullen nauw samenwerken om nieuwe leden een zo warm mogelijk welkom te bieden en van de juiste informatie te voorzien. Het is van belang om nieuwe jeugdleden goed op te vangen, ervoor te zorgen dat zij een groepje vinden om mee te tennissen, zodat ze aansluiting kunnen vinden binnen de vereniging. Binnen de jeugdcommissie is één persoon aanspreekpunt voor vragen van nieuwe jeugdleden.

Jonge kinderen al vroeg enthousiast maken voor de tennissport

We streven ernaar zoveel mogelijk jeugdleden te laten deelnemen aan zowel de zomer- als winterlessen. We volgen de KNLTB Tenniskids-methode, waarbij kinderen op basis van hun leeftijd en niveau worden ingedeeld op kleur (rood, oranje, groen, geel). De kleuren staan voor de baangroottes en het soort ballen waarmee gespeeld wordt. Aangepaste banen en ballen maken het spel voor de kinderen op alle niveaus leuker. De TVB gebruikt deze methode deels in de trainingen, past de activiteiten en toernooien hierop aan en doet mee aan de KNLTB Worldtour. Ook het organiseren van een wekelijkse toss zal bijdragen aan het enthousiasme van de jeugdleden. Daarnaast wordt gestreefd om de activiteiten en toernooien aantrekkelijk te maken voor alle jeugdleden- van jong tot oud.

Jeugdleden een gezellige en sportieve tijd bezorgen

Om te zorgen dat de jeugd een gezellige en sportieve tijd bij de TVB heeft, worden activiteiten aangeboden voor alle leeftijden en niveaus. Deze activiteiten worden niet alleen door de jeugdcommissie georganiseerd, maar ook door WhoZnext, de toernooicommissie en de trainers. We streven ernaar een actieve WhoZnext groep te hebben, die ook evenementen organiseert. Naast de activiteiten die de jeugdcommissie organiseert voor de jeugd vinden wij het belangrijk dat kinderen ook uit zichzelf meer naar de baan komen om vrij te spelen. Hieraan wordt tegemoet gekomen door de jeugd tennisladder en de toss/instuif.

Een uitdagende plek bieden voor prestatieve jeugdleden

Het jeugdselectie- en jeugdcompetitiebeleid wordt opgesteld en uitgevoerd door de technische commissie (TC). De



JC geeft op basis van bekendheid met de jeugd input m.b.t. jeugdselectie en jeugdteam-opstellingen en heeft een organisatorische en coördinerende rol m.b.t. de jeugdcompetitie. Lees verder onder technisch beleid.

Er wordt jaarlijks een openingstoernooi en afsluiting van het seizoen georganiseerd. Daarnaast vindt jaarlijks het Klaverblad open jeugdtoernooi plaats.

Jeugdleden aan de club binden en een teamgevoel creëren

We vinden het belangrijk dat een jeugdlid zich onderdeel voelt van een team/groep binnen de vereniging. Om de binding met de vereniging te stimuleren, streven wij naar het volgende:

- De Tenniskids Worldtour is er voor de jongste jeugd (rood en oranje) en laat de kinderen tijdens de voor- en najaarscompetitie wedstrijdjes spelen tegen andere verenigingen.
- We streven ernaar dat alle kinderen die dat willen mee kunnen doen aan de voor- en najaarscompetitie. Het spelen in een team van 4-8 spelers zorgt voor plezier en teamgevoel.
- Voor een eenduidige uitstraling naar buiten, wordt door de JC een clubshirt geregeld voor competitiespelers, dat zij tegen betaling (bij voorkeur tegen gereduceerd tarief) kunnen aanschaffen.
- We streven ernaar ook voor de recreatieve spelers tennis in groepsverband verder te ontwikkelen, door hen te laten deelnemen aan activiteiten zoals laddercompetitie, tosmiddagen en toernooien.
- De jeugd wordt verder regelmatig gevraagd hoe dingen beter kunnen (o.a. via een enquête) en worden betrokken bij jeugdactiviteiten.
- We streven ernaar opnieuw leven te blazen in WhoZNext (een groep actieve jongeren tussen de 14 en 21 jaar). Door jongeren een rol te geven in de cluborganisatie, wordt de binding met de club versterkt, en wordt de kans groter dat zij langer lid blijven. Bovendien zijn ze een voorbeeld voor andere jeugdleden. WhoZnext rapporteert direct aan de voorzitter van de jeugdcommissie.
- Samen met de oudere jeugd zal gekeken worden wat er georganiseerd kan worden om de wat oudere jeugd aan de club te binden (met jeugd voor jeugd).
- In de komende jaren willen we onderzoeken of het all inclusive lidmaatschap een manier is om leden te blijven binden.
- We willen het clubhuis een interessante plek laten zijn voor de jeugd. Het jeugdhonk draagt daaraan bij. In de komende jaren willen we dit (gebruik) verder uitbreiden.

Helder communiceren naar jeugdleden en hun ouders

Communicatie verloopt in samenwerking met de communicatie commissie via de app, flyers, website, de nieuwsbrief, en – steeds belangrijker- social media. Samen met de TC voorzien we onze jeugd van informatie over de selectieprocedures, competitievormen en hoe zij hiervoor in aanmerking kunnen komen. Junioren die senior worden ontvangen hierover bericht. Nauwe samenwerking met de ledenadministratie is hiervoor belangrijk.

De jeugdcommissie zal zichtbaar zijn voor jeugdleden en hun ouders. Er zal een afvaardiging van het bestuur aanwezig zijn bij de belangrijkste jeugd-evenementen (openingstoernooi, jeugd clubkampioenschappen, etc).

Aandachtspunten voor de langere termijn

- Uitbreiding van de jeugdactiviteiten in het najaar en eventueel ook naar de winter, in overeenstemming met het bestuursbeleid. Door verlenging van het buiten-tennis seizoen kan tennis beter concurreren met teamsporten als hockey en voetbal.
- De jeugdcommissie zal in de toekomst door uitbreiding van het seizoen en de toename van activiteiten zelf ook aan uitbreiding moeten denken of meer ouders (onder verantwoordelijkheid van de JC) moeten inzetten ter ondersteuning.
- De JC zoekt naar meer verbinding met sportverenigingen in de buurt. Met omliggende tennisverenigingen om ideeën uit te wisselen en onderlinge wedstrijden te organiseren. Maar ook met verenigingen als Pancratius, SC Badhoevedorp en Xenios om meer samenwerking te zoeken en eventuele knelpunten in de activiteitenkalender te bespreken.



7. Padelbeleid

In 2018 heeft de TVB 3 padelbanen aangelegd op het park. Door slim met de ruimte om te gaan rondom de tennisbaan, heeft dat de TVB slechts één tennisbaan gekost. In dat jaar (2018) is ook de padelcommissie gevormd, welke verantwoordelijk is voor de padel gerelateerde activiteiten.

Padel is de snelst groeiende sport van Nederland. Ons land telt op dit moment meer dan 30.000 actieve padelers en ongeveer 650 padelbanen. En de groei zet door. In 2024 verwacht de KNLTB 140.000 padelers, 1.200 banen en 5.000 competitieteams. Die populariteit is goed te verklaren: het is een dynamische en laagdrempelige sport, een sociale sport, die goed past bij de tennisverenigingen. Het is dan ook een aantrekkelijke aanvulling op het aanbod voor bestaande leden en het trekt potentiële nieuwe leden naar de vereniging. Vandaar dat steeds meer verenigingen padelbanen aanleggen om een nieuwe impuls te geven aan de vereniging.

Status Padel

De leden van de TVB hebben inmiddels padel ontdekt. Er is een actieve groep van plusminus 150 padelers bij de TVB die frequent padel spelen. Minimaal 40% van deze spelers (60 spelers) speelt alleen padel.

De bezetting van de banen is nog niet geoptimaliseerd. Dit blijkt uit de rapportage van het reserveringssysteem. Echter, de actuele bezetting is hoger. Spelers hangen bijvoorbeeld niet af wanneer de baan vrij is nadat zij de officiële tijd gespeeld hebben.

Ondanks alle positieve ontwikkelingen is er een aantal punten dat aandacht verdient:

- Beperkte openingstijden padelbanen in de winter
- Beperkte capaciteit met drie banen
- Voor grotere toernooien is meer capaciteit nodig aan padelbanen
- Om het niveau van padelers omhoog te krijgen zijn meer lessen nodig, hoog niveau van padel leraren en dus meer capaciteit aan padelbanen

Hoe verder met Padel

De TVB is een succesvolle tennis- en padelvereniging welke nog steeds een wachtlijst heeft voor toekomstige seniorleden. In tegenstelling tot veel andere verenigingen is er dus geen noodzaak om acties te ondernemen om leden aan te trekken voor de TVB doormiddel van padelbanen. De trend is echter dat padel zich sterk ontwikkelt en steeds populairder wordt. Tevens hebben we de afgelopen jaren gezien dat het aantal tennisspelers in Nederland juist afnam. Deze afname is tot stilstand gekomen tijdens de corona pandemie. Hoe zich dit na de pandemie gaat ontwikkelen zullen we nog moeten afwachten.

In de komende beleidsperiode zal er onderzoek gedaan worden hoe er uitbreiding mogelijk is van de padelcapaciteit op ons park. Het doel hiervan is om klaar te zijn voor padel uitbreiding wanneer een verschuiving van tennis richting padel doorzet. Want de ontwikkeling van padel bij de TVB kan niet los worden gezien van de ontwikkelingen van de tennisbanen bij de TVB. De populariteit van padel en de ontwikkeling van de padelbanen is namelijk ook een kans om het park toekomstbestendig te maken. Door de tennisbanen (beter) bespeelbaar te maken in het winterseizoen en onderzoek te doen naar de mogelijkheden tot uitbreiden van het aantal padelbanen, ontstaat een tennis- en padelvereniging welke gedurende alle seizoenen operationeel is en klaar is voor de toekomst. De combinatie van padel en tennis maakt de vereniging interessant voor jong en oud.

Met het besluit van 4 jaar geleden om padelbanen aan te leggen is ook nadrukkelijk het besluit genomen dat er binnen de TVB geen onderscheid zou komen in lidmaatschap voor tennis of padel, want je wordt altijd lid van de vereniging. Om padel te laten 'landen' binnen de vereniging is er wel een aparte padelcommissie opgericht, want het integreren van padel binnen de bestaande commissies was in het begin een brug te ver. In de komende beleidsperiode is het de bedoeling om deze integratie wel te bewerkstelligen. Hiervoor wordt er vanaf heden een



technische padelcommissie vormgegeven in dezelfde structuur al de technisch (tennis) commissie. Het doel is deze twee in de komende beleidsperiode te laten samensmelten tot 1 technische commissie binnen de TVB en datzelfde geldt ook voor alles wat daaronder valt, dus inclusief trainers, Toss, toernooien, etc..



8. Toernooibeleid

Uitgangspunten

De TVB stelt zich tot doel toernooien te organiseren met een goede balans tussen competitief en recreatief tennis en padel plezier. Onder het motto 'voor elk wat wils' streeft de vereniging naar een gevarieerde en goed gevulde toernooikalender.

We kennen verschillende soorten toernooien:

- toernooien waarin leden onderling hun prestaties meten (interne toernooien);
- toernooien waarin leden hun prestaties meten met spelers van andere verenigingen (open toernooien);

Er zijn geen ingrijpende nieuwe beleidsvoornemens voor de periode 2022 –2027.

Wel zijn er enkele aandachtspunten:

- De betere jeugd- en seniorleden stimuleren om deel te (blijven) nemen aan de clubkampioenschappen.
- De interne toernooien zo organiseren dat zoveel mogelijk leden daaraan kunnen deelnemen.
- Een goed functionerende toernooicommissie is voorwaarde om goed verlopende toernooien voor nu en voor de toekomst te waarborgen.
- Opzet en organisatie van evenementen rondom de clubkampioenschappen verbeteren.
- Het onderzoeken van de mogelijkheden om de vele walk-overs tijdens de clubkampioenschappen senioren te kunnen beperken.
- Een goede balans tussen tennis- en padel activiteiten en evenementen tijdens het open toernooi bewerkstelligen.
- Alert blijven op ontwikkelingen in tennissend en padellend Nederland, zodat het open toernooi de subtop in Nederland kan blijven interesseren voor deelname. Zo wordt aan deelnemers en toeschouwers het best haalbare attractieve tennis – en padel geboden.
- Door onder meer een introductietoernooi niet-leden enthousiast maken voor het TVB lidmaatschap.



9. Speel- en lesmogelijkheden winterperiode

De TVB wil haar leden stimuleren om het hele jaar door te tennissen en te padellen. De TVB zal maximaal haar best doen om de banen gedurende het gehele jaar bespeelbaar te houden. Ook zullen er gedurende het hele jaar lessen aangeboden worden, al dan niet gebruikmakend van de Wildenhorst.

Naast het openstellen van de buitenbanen stelt de TVB haar leden ook in de gelegenheid om tegen een gereduceerd tarief contractbanen te huren (iedere week een eigen baan op een vast tijdstip) in tennishal De Wildenhorst.

De vaste TVB-trainers bieden lessen aan in De Wildenhorst voor zowel senioren als junioren, zowel groepslessen als privélessen. Bij de senioren kunnen niet-leden ook winterlessen volgen maar bij teveel inschrijvingen gaan TVB-leden voor. Omdat we bij de junioren de clubbinding erg belangrijk vinden en we ook als club financieel bijdragen aan de jeugdtrainingen in de winter, moeten jeugdspelers lid worden van de vereniging om winterlessen te kunnen volgen.

Voor de zondag selectiespelers wordt er elke zaterdagochtend een training georganiseerd in de Wildenhorst. Ook enkele leden op niveau 3 en 4 kunnen hier (tegen betaling) bij aansluiten. Verder nodigt de hoofdtrainer soms de beste jeugdspelers uit, zodat zij kunnen wennen aan dit niveau.

Naast de trainingen organiseren de toernooi- en de jeugdcommissie in de Wildenhorst ook nog diverse activiteiten.

Contract met De Wildenhorst

Vooropgesteld blijft dat de TVB haar leden hoe dan ook de gelegenheid wil bieden ook in de wintermaanden te tennissen, overdekt, buiten of in een combinatie daarvan. De TVB sluit daartoe een contract af met de Wildenhorst. De insteek is een contract voor de periode van telkens een jaar zonder minimum afnameverplichting. Ook zal de TVB bij de Wildenhorst het belang van het behoud van de tennisbanen blijven benadrukken, zodat de mogelijkheid tot het binnen tennissen ook voor de toekomst behouden blijft.



10. Ledenbehoud en ledenwerving

De afgelopen jaren is landelijk het aantal bij de KNLTB aangesloten leden gedaald. Bij omliggende tennisverenigingen zien wij eenzelfde tendens. Corona heeft deze trend op dit moment gestopt, maar we weten niet wat er gaat gebeuren als het coronavirus ons weer verlaat.

Bij de TVB hebben wij tot op heden ons gewenste maximum ledenaantal van 1.360 leden kunnen handhaven. De aanleg van 3 padelbanen heeft daar zeker aan bijgedragen. Bij de junioren is het aantal leden wel gedaald.

Voor de komende periode (2022 – 2027) zal behoud van ons ledenaantal en uitbreiding van het aantal jeugdleden een belangrijk speerpunt blijven.

Het beleid voor de komende jaren zal zich focussen op:

Ledenbehoud

- Door het houden van een tweejaarlijkse ledenenquête goed de (on)tevredenheid onder onze leden monitoren en waar mogelijk actie ondernemen.
- Via de KNLTB leren van ledenbehoudscampagnes bij andere (tennis) verenigingen.
- In lijn met de strategie van de KNLTB zeker bij nieuwe(re) junioren proberen een ‘teamgevoel’ te creëren.
- Een vast aanspreekpunt hebben voor nieuwe(re) leden bij wie ze voor alle vragen terecht kunnen.
- Het verloop onder nieuwe leden is het hoogst; we trachten in kaart te brengen welke nieuwe leden door hun ‘tennisgedrag’ een relatief grote kans maken weer weg te gaan; met gerichte acties proberen we te bewerkstelligen dat deze leden zich thuis gaan voelen bij de TVB.
- Met een ‘exit enquête’ onder opzeggers kijken of er redenen van vertrek zijn waar de TVB van kan leren.

Ledenwerving

- Actieve benadering van de jeugd in Badhoevedorp en omstreken om te komen tennissen bij de TVB.
- Jaarlijks zullen 2 maak kennis met tennis evenementen georganiseerd worden om met name de jongste jeugd geïnteresseerd te krijgen in de TVB.
- Jeugdleden zullen altijd ingedeeld worden voor tennislessen. Het heeft als jeugdlid geen zin om lid te zijn van de vereniging als je geen tennislessen volgt.



11. Financieel beleid

Het financiële beleid is onderverdeeld in:

- Exploitatie
- Vermogen
- Financiering
- Risico

Exploitatiebeleid

Uitgangspunten zijn:

- De jaarlijkse begroting is grotendeels in evenwicht, dus begrote inkomsten = begrote kosten per jaar. De begroting wordt met enig conservatisme opgesteld om eventuele tegenvallers in de werkelijke exploitatie t.o.v. de begroting op te kunnen vangen en de liquiditeit en vermogenspositie jaarlijks te verbeteren.
- De penningmeester legt twee keer verantwoording af aan de ALV.
- Elk tennisevenement is in beginsel exploitatieneutraal.
- De leden betalen in beginsel uitsluitend voor de diensten die ze feitelijk afnemen.
- De kosten van het ge-/verbruik van de faciliteiten in enig jaar komen ten laste van de leden van dat jaar.
- Opbouw van voorzieningen voor groot onderhoud (onderhoud banen en renovatie clubhuis) vindt plaats ten laste van exploitatie.
- Een meerjarenbegroting wordt opgesteld ter onderbouwing van het beleidsplan. De meerjarenbegroting is evenzeer in evenwicht. Onderdeel van de meerjarenbegroting is een meerjarig onderhouds- en investeringsplan. De opbouw van voorzieningen voor groot onderhoud is gebaseerd op het meerjarenplan.

Vermogensbeleid

Uitgangspunten zijn:

- Algemene reserve ter dekking van kosten organisatie en financiële risico's met een minimum van 0,5 en een maximum van 1,0 keer de doorlopende vaste kosten (salarissen en overige vaste lasten).
- Bestemmingsreserves kunnen worden gevormd uit het exploitatieresultaat voor specifieke projecten die door het bestuur worden aangewezen.

Financieringsbeleid

Uitgangspunten zijn:

- Liquiditeitsbegroting opnemen in jaarlijkse begroting.
- Vermijden noodzaak bankfaciliteit voor financiering lopende uitgaven.
- Financiering van kleine investeringen dient plaats te vinden uit lopende begroting.
- Financiering van omvangrijke investeringen in park en clubhuis deels via eigen geld en voor het overige met bank- of andere leningen. Daartoe dient de TVB jaarlijks vanuit de exploitatie voldoende te sparen.
- Overtollige liquiditeit wordt uitsluitend op een spaar- of depositorekening geplaatst bij een bank met een creditrating van minimaal A+. Overtollige liquiditeit wordt niet risicovol belegd.

Risicobeleid

Uitgangspunten zijn:

- Eén keer per jaar beoordeling van de risico's door bestuur.
- Risico's met een hoge waarschijnlijkheid en financiële impact beheersen en passende maatregelen nemen. Risico's met een lage waarschijnlijkheid en hoge impact monitoren door bestuur.
- Driejaarlijkse beoordeling verzekeringsportefeuille teneinde vast te stellen of alle financiële risico's voor zover mogelijk adequaat en tegen de juiste tarieven zijn afgedekt.



12. Facilitair beleid (Parkzaken en horeca)

Ons sportpark heeft een goede reputatie, waar de banen goed onderhouden worden en makkelijk toegankelijk zijn. Het is tevens ruim opgezet en beschikt over veel groen. De totale uitstraling van het park plus de bijbehorende horeca faciliteiten maken het een plek waar leden, maar ook toeschouwers, graag vertoeven.

Speerpunten voor de komende jaren

- Het centrale uitgangspunt is dat de mooie uitstraling en de kwaliteit van ons park moet worden gehandhaafd.
- Binnen de komende 8 jaar zijn, behalve baan 4 en 5, alle tennisbanen aan vervanging toe. De tennisbanen zullen worden vervangen door gravelbanen onder afschot, waardoor de bespeelbaarheid toeneemt.
- Noodzakelijk en wenselijk onderhoud aan het clubhuis dat al langere tijd voorzien is dient in de komende 5 jaar uitgevoerd te worden.

Quatrebras

Inmiddels wordt er volop gebouwd rondom ons park en verandert het dorp in een rap tempo. Dit betekent ook dat wij met steeds meer nieuwe burens te maken krijgen en ondanks dat wij al langer gevestigd zitten op deze locatie dienen wij ons meer dan ooit bewust te zijn van onze omgeving. We kunnen in de komende jaren meer te maken krijgen klachten van geluidsoverlast door omwonenden. Een goede relatie met de omgeving is dus van cruciaal belang evenals ons bewust zijn van wat wel en niet mag qua geluid en sportverlichting binnen onze bebouwde omgeving. Als vereniging moeten wij dus nog alerter zijn op de tijden waarop verlichting uit moet en het geluidsniveau binnen de perken moet blijven. Hierover zullen goede afspraken met commissies en pachters gemaakt worden evenals duidelijke communicatie hierover naar onze leden en bezoekers.

Onderhoud clubhuis een park

In plaats van complete nieuwbouw is ervoor gekozen om stapsgewijs het clubhuis en park renoveren. Dit met name om het financiële risico voor de vereniging te beperken. In de afgelopen periode is de keuken volledig gerenoveerd plus het dak aan die zijde van het clubhuis. Wij beschikken nu dan ook weer over een keuken waarmee de vereniging vele jaren vooruit kan. Voor het clubhuis staan de volgende noodzakelijke renovaties op de planning voor de komende beleidsperiode:

- Toiletten, kleedruimte en douches
- De aangrenzende onderhoudsruimte van de groundsman
- Het dak van de rest van het clubhuis

Verder zal het materiaalhek vervangen moeten worden, waarvoor nieuwbouw voorzien is op de plek van het tijdelijke miniveldje achter baan 5.

Ook de toegang tot het park voor leden op momenten dat het clubhuis is gesloten, is al voorzien, middels een hek dat te openen is met je ledenpas. En ook wordt er een nieuw tennismuurtje tegen het hek van baan 14 gerealiseerd.

Vervanging tennisbanen

In de komende beleidsperiode zullen, op baan 4 en 5 na, alle gravelbanen vervangen moeten worden. Het tempo waarin dit gebeurd is nog enigszins flexibel door de mate waarin het reguliere onderhoud plaatsvindt. Baan 15 en 16 zijn sowieso als eerste aan de beurt. Het was qua planning helaas niet meer mogelijk om dat voor aanvang van het seizoen 2022 te realiseren, waardoor dat nu in november 2022 zal worden uitgevoerd. Voor de andere banen zal in de komende periode een concrete planning gemaakt moeten worden.



13. Sponsorbeleid

Sponsoring is gericht op het genereren van additionele inkomsten om de exploitatie van de vereniging te ondersteunen en met name ten behoeve van de diverse evenementen.

De doelstelling van het sponsorbeleid is om de sponsorinkomsten minimaal op hetzelfde peil te houden in de komende beleidsperiode.

De TVB wil sponsoren langdurig aan de vereniging binden door middel van meerjarige contracten en het organiseren van sponsorbijeekkomsten die aantrekkelijk zijn voor sponsoren om bij te wonen.

Uitgangspunten

De voorzitter van de sponsorcommissie stelt jaarlijks samen met de penningmeester in september/oktober een sponsorbegroting samen. Hierbij wordt rekening gehouden met het sponsorverleden, met de plannen van de TVB en met de plannen van de diverse commissies voor het komende seizoen.

Bij de definitieve vaststelling is de haalbaarheid, m.a.w. het kunnen realiseren van de begroting, het uitgangspunt. Daarbij mogen sponsorinkomsten nooit de sluitpost van een begroting zijn.

Bij de uitvoering van het sponsorbeleid staat de volgende beleidsmaatregel centraal:

Een sponsor tekent een sponsorcontract met de TVB voor een bepaalde duur (standaard 3 jaar) en sponsort hiermee de club als geheel!

In een (zeer) beperkt aantal gevallen zijn er evenementen waarvoor separaat sponsorgelden geworven kunnen worden. Voorbeelden zijn het jaarlijkse Klaverbladtoernooi en het Geiten- en Bokkentoernooi. Belangen worden onderling goed afgestemd, want een aantal sponsoren wil alleen een specifiek evenement sponsoren. De sponsorcommissie heeft daartoe overleg met de verantwoordelijke voor elk van de toernooien en de betreffende sponsoren.

Sponsoren worden uitsluitend door of na overleg met de sponsorcommissie benaderd zodat er centraal zicht is op alle sponsoren en de belangen van de vereniging en de belangen van de sponsoren goed op elkaar afgestemd kunnen worden. De sponsormogelijkheden worden door de commissie vastgesteld en opgenomen in een document dat bij de bestaande sponsoren en potentiële sponsoren gebruikt kan worden bij acquisitie.



14. Communicatie beleid

Rol

De communicatiecommissie van de TVB is het centrale punt waar alle communicatie van en in de TVB wordt geredigeerd (om het in lijn te brengen met de huisstijl van de TVB) en verspreid. De commissies zijn deels zelf verantwoordelijk voor het aanleveren van materiaal (tekst, foto's, video's, inschrijfformulieren) voor nieuws, events, toernooien en competitie inclusief uitslagen, maar de communicatiecommissie zal ook proactief naar de informatie op zoek gaan (zie activiteitenkalender).

Doelgroepen

Bij de keuze voor communicatiemiddelen, vormgeving en de 'tone of voice' wordt rekening gehouden met de verschillende doelgroepen

- (Ere)Leden
- Leden van verdienste
- Potentiële leden
- Senioren
- Veteranen
- Junioren
- Overige leden en niet-spelende leden
- Tennis
- Padel
- Sponsors
- Toeschouwers/bezoekers

Uitgangspunten 2022-2027

- Alle informatie moet goed en makkelijk vindbaar zijn op de website, zowel voor leden, als voor potentiële leden. Voor leden hebben we dan ook nog de clubapp.
- Alle communicatie is in lijn met de missie, visie en identiteit van de club.
- In de communicatie wordt duidelijk dat TVB een tennis én padelvereniging is.
- Alle communicatie sluit aan bij de kernwaarden uit de missie en visie: dorps karakter, verbinding, saamhorigheid, gezelligheid, iedereen moet zich thuis voelen, transparant, respect, sociaal en maatschappelijk verantwoord.
- Alle communicatie is conform de huisstijl. De communicatiecommissie maakt/actualiseert het huisstijlhandboek (medio 2022).
- Ruim voor de start van het seizoen is de TVB-jaarkalender beschikbaar via de website, zodat leden hun agenda kunnen plannen met de toernooien en evenementen. Leden ontvangen tijdig -minimaal 4 weken vooraf - bericht over een evenement of toernooien. Daarvoor is het nodig dat commissies minimaal 6 weken van tevoren hun tekst en inschrijfformulieren aanleveren.
- We streven naar open en toegankelijke bereikbaarheid van de verschillende commissies. Contactgegevens van commissies en bestuur zijn voor leden beschikbaar via de website.
- De TVB-leden kunnen via de secretaris onderwerpen of vragen inbrengen voor de bestuursvergaderingen.

Taken

- Contentbeheer website/ClubApp (en analyse)
- Beheer social media kanalen TVB
- Dagelijks beheren van de e-mailbox webmaster@tvbadhoevedorp.nl
- Verzenden van nieuwsbrieven
- Communicatie op het park



- Deelnemen aan Klaverbladcommissie
- Bewaken huisstijl
- Gevraagd en ongevraagd advies geven aan bestuur en commissie(s) aangaande communicatie gerelateerde zaken

Privacy beleid

- Het privacy beleid is van toepassing op alle media (beeldmateriaal) die in de context van de TVB wordt gemaakt en gebruikt.
- Beeldmateriaal betreft een weergave van de gebeurtenissen met inachtnaam van respect voor en privacy van de geportretteerde.
- Het intellectuele eigendom van beeldmateriaal berust bij de TVB.
- Ook bij het gebruik van social media door de leden zelf is het uitgangspunt dat dit altijd met respect voor elkaar en met behoud van elkanders privacy moet gebeuren.



15. ICT beleid

Het bestuur stelt jaarlijks in september/oktober een ICT begroting samen. Hierbij wordt rekening gehouden met de verschillende belangen die spelen en mogelijke behoefte aan uitbreiding of vervangingen in het komende seizoen. Het beheer van de ICT begroting is bij de TVB de taak van het bestuurslid ICT.

Uitgangspunten

Het kernsysteem van de TVB (All United) is een gehoste, web-gebaseerde oplossing, waardoor de afhankelijkheid van de complete beschikbaarheid van ICT, en de internetverbinding in het bijzonder, groot is geworden.

Functionaliteit in All United wordt maximaal benut en in de komende jaren hopelijk verder uitgebreid indien mogelijk:

- Ledenadministratie en wachtlijsten
- Facturatie
- E-mail communicatie
- Website
- Toernooien
- Lesindeling ten delen, hier moet All United nog steeds een slag maken
- Competitie teams en dashboard ook ten delen, vanwege beperkingen in interface met toernooi.nl
- Afhangen

De hosting van de mailboxen van alle tvbadhoevedorp.nl adressen gaat omgezet worden naar Microsoft Office365, waarbij ook gebruik gemaakt wordt van sharepoint als centrale documenten opslag.

Continuïteit van de ICT is vooral belangrijk tijdens enkele piekmomenten in het seizoen. Voorbeelden hiervan zijn Het Klaverbladtoernooi en de Clubkampioenschappen.

Toegang tot het internet is tijdens deze weken essentieel. De infrastructuur om internettoegang te realiseren dient dan ook altijd aan hoge eisen, binnen de mogelijkheden die de vereniging heeft, te voldoen.

Bij het nemen van beslissingen wordt een afweging gemaakt tussen budget en kwaliteit, uitgaande van marktconforme oplossingen. Beveiliging vindt plaats op vele niveaus en op vele manieren. Uitgangspunt is dat alle ledeninformatie geregistreerd staat in All United. Lokaal wordt geen gevoelige informatie opgeslagen.



16. Vrijwilligersbeleid

De TVB prijst zich gelukkig met een grote groep gemotiveerde en deskundige vrijwilligers.

Uitgangspunten 2022-2027

- Het blijvend betrekken van leden bij de organisatie van evenementen door het creëren van een gezellige vrijwilligersorganisatie.
- Het stimuleren van jeugdleden en jongeren in onze vereniging om vrijwilligerstaken op zich te nemen en met de organisatie van evenementen mee te doen.

Het werk dat voor de TVB wordt verzet is vrijwillig. Dat wil niet zeggen dat het vrijblijvend is. Het is dan ook van belang dat vrijwilligers deskundig zijn of worden in de activiteiten die zij voor de vereniging uitvoeren, maar ook dat zij loyaal en betrouwbaar zijn. Afspraken moeten nagekomen worden en de inzet die is toegezegd moet ook daadwerkelijk geleverd worden. Verder wordt verwacht dat men zorgvuldig met de belangen en eigendommen van de vereniging omgaat.

Om deze redenen is het nuttig en noodzakelijk om verloop onder vrijwilligers tijdig te signaleren en in de opvolging van vertrekkende bestuurs- en commissieleden te voorzien. Hierbij geldt de stelregel dat iedereen in principe zijn eigen opvolging initieert.

Hiertoe moeten de bij de leden aanwezige kennis en vaardigheden in kaart worden gebracht. Ook moeten jongere leden gestimuleerd worden zich actief voor de vereniging in te zetten.

De vereniging wil vrijwilligers aan zich binden door:

- potentiële vrijwilligers een goed beeld voor te houden hoeveel tijd en welke inzet en deskundigheid het vrijwilligerswerk vraagt (dit zal uiteraard per „functie“ verschillen);
- vrijwilligers goed in te werken;
- het respect van de leden voor de vrijwilligers te stimuleren;
- Organiseren van een vrijwilligersdag.



17. Personeelsbeleid

De TVB heeft een belangrijke rol als werkgever. Op dit moment heeft de vereniging naast twee groundsmen drie trainers op de loonlijst staan. De werknemers hebben een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Het in vaste dienst hebben van personeel is gekoppeld aan de kwaliteit die de TVB wil hebben en uitstralen op het gebied van technisch beleid en kwaliteit van banen en park.

In de zomer worden ook zzp'ers ingezet om de piek in lessen te kunnen opvangen.

Uitgangspunt op het gebied van personeel is een basis van personeel in vaste dienst met daar omheen een schil van ZZP-ers.

Uitgangspunten 2022-2027

De TVB wil een betrouwbare en zorgvuldige werkgever zijn en geeft hier invulling aan door minimaal:

- met werknemers een schriftelijke arbeidsovereenkomst te sluiten;
- werknemers een taak- en/of functiebeschrijving te verstrekken;
- werknemers marktconform te belonen door o.a. in beginsel de CAO voor de Sport te volgen;
- werknemers in de gelegenheid te stellen zich in hun vakgebied te ontwikkelen;
- met werknemers minstens eenmaal per jaar een evaluatiegesprek te voeren.

De hoofdtrainer rapporteert aan het bestuurslid Technische Commissie, de groundsmen rapporteren aan het bestuurslid Parkzaken. De overige werknemers, i.c. de trainers, rapporteren aan de hoofdtrainer.

De ingezette lijn van het formaliseren van de arbeidsverhoudingen en het handelen als een goede werkgever zal worden voortgezet, waarbij de door de wet aan werkgevers opgelegde verplichtingen uiteraard worden nageleefd.

Nieuwe werknemers zal gevraagd worden om een zogenaamde Verklaring Omtrent Gedrag te overhandigen voordat men in dienst treedt.

Tenslotte zal het bestuur jaarlijks beoordelen welke financiële risico's de vereniging loopt in haar hoedanigheid van werkgever en hoe deze risico's het beste kunnen worden beperkt. Te denken valt aan gevallen waarin een werknemer arbeidsongeschiktheid wordt of ontslagen moet worden omdat de vraag naar tennislessen afneemt. Als uit de toepassing van sociale zekerheidswetgeving (WAO, WW) hoge kosten voor de vereniging zouden kunnen voortvloeien, zal het risico daarop beheerst moeten worden.

Samengevat:

- handhaven goed werkgeverschap
- beheersen van risico's die met het werkgeverschap samenhangen.



18. Sportiviteit en veiligheid

De TVB is een vereniging waar sportiviteit en respect voor elkaar voorop moet staan. Dit betekent ook dat iedereen zich er veilig moet voelen. Bij het betreden van ons park wordt je daar al op gewezen middels een bord met belangrijkste gedragsregels. Echter leert de praktijk dat de normen in de samenleving helaas nogal eens vervagen. Als vereniging dienen wij hier alert op te zijn en er met elkaar alles aan te doen om de veiligheid en het respect voor elkaar te waarborgen.

Lekker tennissen en/of padellen en na afloop gezellig nog wat drinken, dat is toch wat ieder lid zou willen. En als je als vrijwilliger bijdraagt aan de organisatie van een evenement, dan mag je verwachten dat je dat in een veilige omgeving doet en met respect door mede vrijwilligers en deelnemer behandeld wordt.

Toch kan het gebeuren dat je tijdens het tennissen/padellen te maken krijgt met ongewenste omgangsvormen, seksuele intimidatie, agressie, geweld, pesten of discriminatie.

Ondanks dat wij tot op heden van mening waren dat wij een open vereniging zijn met voldoende aanspreekpunten binnen het bestuur of daarbuiten, hebben recente gebeurtenissen die ons allemaal via de media bereikt hebben, doen besluiten dat wij hier toch verdere invulling aan moeten geven.

Vertrouwenspersoon

Er dient in de komende periode (verenigingsjaar 2022) minimaal één vertrouwenspersoon binnen de vereniging aangesteld te worden. Bij deze persoon moet je terecht kunnen als je je slachtoffer voelt van welke vorm van ongewenst gedrag dan ook!

De vertrouwenspersoon dient los van het bestuur deze rol te kunnen vervullen, maar het bestuur zal wel het initiatief nemen om deze functie ingevuld te krijgen binnen de vereniging.

Bij voorkeur gaan wij op zoek naar iemand binnen de vereniging die hier in zijn/haar professie ervaring mee heeft.

